



CUADERNO DE HERRAMIENTAS · BLOQUE 4

RP-B4-05. Matriz de priorización de ideas

Comparación de propuestas mediante criterios comunes, evidencias y validaciones

CÓDIGO	RELACIÓN FORMATIVA	USO
RP-B4-05	Unidad B4.5 · Actividad 5 · AF-01	Recurso de apoyo editable

FINALIDAD

Comparar propuestas de naturaleza y alcance semejantes y documentar una decisión comprensible y revisable.

CONDICIÓN DE USO

La puntuación apoya la deliberación, pero no sustituye validaciones jurídicas, técnicas, económicas u organizativas ni la decisión competente.

1. Instrucciones

1. Formula cada alternativa como una propuesta: necesidad, cambio, personas afectadas y resultado esperado.
2. Realiza las comprobaciones previas antes de puntuar.

3. Valora de 1 a 3 y justifica cada puntuación con evidencia.
4. Compara los resultados sin convertir la suma en una decisión automática.
5. Decide si conviene desarrollar, validar, reformular, reservar o no continuar.
6. Registra el siguiente paso y la devolución prevista.

ANTES DE PUNTUAR

Una obligación normativa o una incidencia crítica no compite necesariamente con mejoras discrecionales. Una propuesta con información insuficiente puede pasar a validación.

2. Ficha mínima de las propuestas

Propuesta 1

Campo	Contenido
Nombre breve	<i>Escribe aquí.</i>
Necesidad	<i>Escribe aquí.</i>
Evidencia	<i>Escribe aquí.</i>
Personas o servicios afectados	<i>Escribe aquí.</i>
Cambio propuesto	<i>Escribe aquí.</i>
Resultado esperado	<i>Escribe aquí.</i>
Información pendiente	<i>Escribe aquí.</i>

Propuesta 2

Campo	Contenido
Nombre breve	<i>Escribe aquí.</i>
Necesidad	<i>Escribe aquí.</i>
Evidencia	<i>Escribe aquí.</i>
Personas o servicios afectados	<i>Escribe aquí.</i>
Cambio propuesto	<i>Escribe aquí.</i>
Resultado esperado	<i>Escribe aquí.</i>

Campo	Contenido
Información pendiente	<i>Escribe aquí.</i>

Propuesta 3

Campo	Contenido
Nombre breve	<i>Escribe aquí.</i>
Necesidad	<i>Escribe aquí.</i>
Evidencia	<i>Escribe aquí.</i>
Personas o servicios afectados	<i>Escribe aquí.</i>
Cambio propuesto	<i>Escribe aquí.</i>
Resultado esperado	<i>Escribe aquí.</i>
Información pendiente	<i>Escribe aquí.</i>

Propuesta 4

Campo	Contenido
Nombre breve	<i>Escribe aquí.</i>
Necesidad	<i>Escribe aquí.</i>
Evidencia	<i>Escribe aquí.</i>
Personas o servicios afectados	<i>Escribe aquí.</i>
Cambio propuesto	<i>Escribe aquí.</i>
Resultado esperado	<i>Escribe aquí.</i>
Información pendiente	<i>Escribe aquí.</i>

3. Comprobaciones previas

Propuesta 1

Comprobación	Sí / No / Pendiente	Observaciones
La necesidad está suficientemente definida.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
La entidad tiene competencia o capacidad de actuación.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
La propuesta se relaciona con una prioridad o responsabilidad del servicio.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
Se han identificado las validaciones necesarias.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
No duplica sin justificación una actuación existente.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
Existe información mínima para compararla.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
Se ha comprobado si responde a una obligación o incidencia crítica.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>

Propuesta 2

Comprobación	Sí / No / Pendiente	Observaciones
La necesidad está suficientemente definida.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
La entidad tiene competencia o capacidad de actuación.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
La propuesta se relaciona con una prioridad o responsabilidad del servicio.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
Se han identificado las validaciones necesarias.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
No duplica sin justificación una actuación existente.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
Existe información mínima para compararla.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
Se ha comprobado si responde a una obligación o incidencia crítica.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>

Propuesta 3

Comprobación	Sí / No / Pendiente	Observaciones
La necesidad está suficientemente definida.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>

Comprobación	Sí / No / Pendiente	Observaciones
La entidad tiene competencia o capacidad de actuación.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
La propuesta se relaciona con una prioridad o responsabilidad del servicio.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
Se han identificado las validaciones necesarias.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
No duplica sin justificación una actuación existente.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
Existe información mínima para compararla.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
Se ha comprobado si responde a una obligación o incidencia crítica.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>

Propuesta 4

Comprobación	Sí / No / Pendiente	Observaciones
La necesidad está suficientemente definida.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
La entidad tiene competencia o capacidad de actuación.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
La propuesta se relaciona con una prioridad o responsabilidad del servicio.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
Se han identificado las validaciones necesarias.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
No duplica sin justificación una actuación existente.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
Existe información mínima para compararla.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
Se ha comprobado si responde a una obligación o incidencia crítica.	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>

4. Escala común de valoración

Criterio	1 punto	2 puntos	3 puntos
Valor público	Relación débil o no demostrada con una necesidad pública.	Aporta una mejora relevante, aunque limitada.	Responde claramente a una necesidad importante o a una garantía pública.
Impacto	Alcance reducido o resultado muy incierto.	Mejora apreciable para una parte del servicio o de las personas afectadas.	Mejora significativa, amplia o respaldada por evidencias suficientes.
Viabilidad	Existen obstáculos importantes o información crítica pendiente.	Es posible, pero requiere validaciones, capacidades o coordinación adicional.	Puede realizarse con competencias, capacidades y condiciones disponibles.
Esfuerzo	Exige un esfuerzo elevado.	Requiere un esfuerzo moderado.	Puede desarrollarse con un esfuerzo reducido o proporcionado.
Urgencia	Puede esperar sin consecuencias relevantes.	Conviene actuar en un plazo próximo.	El retraso puede producir consecuencias importantes o perder una oportunidad.
Riesgo controlado	Riesgo alto, difícil de revertir o insuficientemente conocido.	Riesgo gestionable con medidas y supervisión.	Riesgo reducido, controlado o fácilmente reversible.

5. Matriz comparativa

Propuesta	Valor público	Impacto	Viabilidad	Esfuerzo	Urgencia	Riesgo controlado	Total orientativo
1	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
2	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
3	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>
4	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>

6. Justificación de las puntuaciones

Propuesta 1	Evidencia o justificación principal	Validación pendiente
<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>

Propuesta 2	Evidencia o justificación principal	Validación pendiente
<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>

Propuesta 3	Evidencia o justificación principal	Validación pendiente
<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>

Propuesta 4	Evidencia o justificación principal	Validación pendiente
<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>	<i>Escribe aquí.</i>

7. Decisión y siguiente paso

Decisión	Cuándo resulta adecuada	Siguiente paso
Desarrollar o probar	La propuesta es relevante y existen condiciones suficientes para avanzar.	Definir responsable, alcance, plazo e indicador.
Validar	Puede ser valiosa, pero falta comprobar una condición importante.	Obtener información técnica, jurídica, económica u organizativa.
Reformular	La necesidad es relevante, pero la solución no está suficientemente definida.	Volver al reto y generar o combinar alternativas.
Reservar	No es prioritaria ahora, aunque podría recuperar valor en otro momento.	Registrar qué cambio justificaría revisarla.
No continuar	No responde a la necesidad, duplica otra actuación o presenta dificultades desproporcionadas.	Documentar y comunicar la razón.

Propuesta 1

Campo	Contenido
Decisión	Desarrollar / validar / reformular / reservar / no continuar
Razón principal	<i>Escribe aquí.</i>
Validaciones pendientes	<i>Escribe aquí.</i>
Responsable del siguiente paso	<i>Escribe aquí.</i>
Plazo de revisión	<i>Escribe aquí.</i>
Indicador o evidencia	<i>Escribe aquí.</i>
Devolución prevista	<i>Escribe aquí.</i>

Propuesta 2

Campo	Contenido
Decisión	Desarrollar / validar / reformular / reservar / no continuar
Razón principal	<i>Escribe aquí.</i>
Validaciones pendientes	<i>Escribe aquí.</i>

Campo	Contenido
Responsable del siguiente paso	<i>Escribe aquí.</i>
Plazo de revisión	<i>Escribe aquí.</i>
Indicador o evidencia	<i>Escribe aquí.</i>
Devolución prevista	<i>Escribe aquí.</i>

Propuesta 3

Campo	Contenido
Decisión	Desarrollar / validar / reformular / reservar / no continuar
Razón principal	<i>Escribe aquí.</i>
Validaciones pendientes	<i>Escribe aquí.</i>
Responsable del siguiente paso	<i>Escribe aquí.</i>
Plazo de revisión	<i>Escribe aquí.</i>
Indicador o evidencia	<i>Escribe aquí.</i>
Devolución prevista	<i>Escribe aquí.</i>

Propuesta 4

Campo	Contenido
Decisión	Desarrollar / validar / reformular / reservar / no continuar
Razón principal	<i>Escribe aquí.</i>
Validaciones pendientes	<i>Escribe aquí.</i>
Responsable del siguiente paso	<i>Escribe aquí.</i>
Plazo de revisión	<i>Escribe aquí.</i>
Indicador o evidencia	<i>Escribe aquí.</i>
Devolución prevista	<i>Escribe aquí.</i>

ATENCIÓN

No sumes automáticamente cuando exista un riesgo crítico. Revisa la priorización si cambian las condiciones y comunica la decisión a quienes aportaron propuestas.

CONFIDENCIALIDAD

No incluyas nombres, expedientes identificables, datos personales, claves ni información reservada. Utiliza roles, unidades o descripciones anonimizadas.

Evidencias que conviene conservar

- ☐ Propuestas normalizadas.
- ☐ Comprobaciones previas.
- ☐ Puntuaciones y justificaciones.
- ☐ Validaciones pendientes.
- ☐ Decisión, siguiente paso y devolución.